

Neuzugang in der Vorstandsschaft

Waldenburg. Seit heute ist Thomas Gebhardt (51) Vorstandsmitglied der Waldenburger Versicherung AG. Er soll zum 1. Januar 2016 den Vorstandsvorsitz der Gesellschaft von Uli Knödler (60) übernehmen, der zum gleichen Zeitpunkt in den Ruhestand wechselt. Dann soll der studierte Betriebswirt neben dem Vorstandsvorsitz unter anderem auch die Ressorts Vertrieb, Personal, Schaden und Rückversicherung übernehmen.



Tipps vom „Weichspüler“

Motivation führt zum Erfolg – auf dem Sportplatz ebenso wie im Unternehmen

Seit 2004 betreut Psychologe Professor Hans-Dieter Hermann die deutsche Fußball-Nationalmannschaft. Am Dienstagabend hingegen gab er heimischen Managern Anleitungen zur Personalführung.

ADINA MÖLLER

Schwäbisch Hall. Beim Gipfeltreffen der Weltmarktführer im Januar kam der Vortrag von Professor Hans-Dieter Hermann sehr gut an – so gut dass Initiator Walter Döring ihn gleich ein zweites Mal anwarb. Am Dienstagabend gab der Mannschaftspsychologe des deutschen Fußball-Weltmeisters 2014 auf Einladung der Akademie der Deutschen Weltmarktführer (ADWM) den anwesenden Führungskräften Tipps für eine leistungsunterstützende Personal- und Teamführung. Dabei wurde schnell deutlich: Der Mann hat nicht nur viel Spaß an seiner Arbeit, sondern auch Humor. Und dieser machte nicht mal vor seiner eigenen Person Halt. So blickte Hermann zurück: „Ich bin Jürgen Klinsmann dankbar, dass er mich ins Team geholt hat. Auch wenn böse Zungen damals behaupteten: ‚Jetzt bekommen die Weicheier auch noch einen Weichspüler‘.“



Hans-Dieter Hermann coacht Spitzensportler und CEOs.

Foto: Adina Möller

Zur Einführung machte der gebürtige Ludwigsburger erst einmal deutlich: „Das ist mein Ernst: Die ganze Welt entsteht im Kopf. Daher ist es eine Pflicht für Führungskräfte, Herausforderungen aufzuzeigen, Chancen klarzumachen und zu inspirieren.“ Laut Hermann ist für langjährigen Erfolg eine Maxime wichtig – sowohl im Fußball als auch im Unternehmen: „Sei besser als gestern.“ Die Vorleistungen müssen stets wieder übertroffen werden. Damit das gelingt, gab Her-

mann den Managern einige Tipps mit auf den Weg: „Handeln Sie nach dem Grundsatz, dass jeder im Team wichtig ist.“ Und Hermann führte aus: „Das Selbstwertgefühl bei den Mitarbeitern muss stimmen. Nur wenn ihre Arbeit wertgeschätzt wird und sie die Sinnhaftigkeit ihres Handelns erkennen, können sie motiviert bei der Sache sein.“

Als zweiter Grundsatz gilt laut Hermann: Eine Führungskraft muss nahbar und ansprechbar sein. Das Verhältnis zu den Mitarbeitern ist

insgesamt wichtig. So muss der Chef auch erkennen, warum einzelne Angestellte scheinbar nicht oder weniger motiviert sind und mit welchen Schritten sie wieder auf die rechte Bahn gelenkt werden können. Und noch etwas erachtet der Mannschaftspsychologe als unverzichtbar: „Haben Sie als Führungskraft Mut zu entscheiden. Veränderungen sind wichtig für die Weiterentwicklung.“ Des weiteren gilt: „Seien Sie inspiriert und inspirierend.“ Hermann führt aus: „Nur, wenn die Führungskraft andere für ambitionierte Ziele begeistern kann, lässt sie den Funken zünden und die Mitarbeiter sind motiviert bei der Sache.“

Im Vergleich zum Job von Jogi Löw spricht Hermann den heimischen Führungskräften zu: „Sie haben es schwerer.“ Schließlich motivieren Projekte wie die Welt- oder Europameisterschaft die Spieler von ganz allein und wenn ein Spieler mal nicht alles gibt, bleibt er eben auf der Bank – das ist im wirtschaftlichen Betrieb so nicht möglich. Doch zum Schluss gab der Psychologe, dessen Urgroßvater Bürgermeister in Crailsheim war, noch einen Rat, den sich Trainer und CEOs

„Leistungen müssen immer übertroffen werden“

gleichermaßen zu Herzen nehmen sollten: „Achten Sie auf sich selbst und planen Sie ausreichend Zeit für Familie und Freunde ein. Sinnvoll ist es sogar, alle paar Jahre den Verein beziehungsweise den Betrieb zu wechseln oder wenigstens ein Sabbatjahr einzulegen.“

Beratung zur Integration

Künzelsau. Das Welcome Center Heilbronn-Franken bietet am Dienstag, 6. Oktober, in Kooperation mit der Wirtschaftsinitiative Hohenlohe im Landratsamt Hohenlohekreis eine offene Beratung an. Von 9.30 bis 13 Uhr können Unternehmen, die Fragen zur Gewinnung und Integration von ausländischen Fachkräften haben, das Angebot nutzen.

ZAHLE DES TAGES

70

Prozent der Leute, die ein Unternehmen verlassen, gehen laut Hans-Dieter Hermann, weil die Kommunikation mit dem Vorgesetzten nicht stimmt. Daher empfiehlt der Psychologe den Führungskräften immer nahbar zu sein.

Dax 9660,44 (+2,22%)	M-Dax 19279,74 (+1,98%)	E-Stoxx 50 3100,67 (+2,34%)	Dow Jones 16218,33 (+1,05%)	Euro in Dollar 1,1203 (-0,01%)
----------------------	-------------------------	-----------------------------	-----------------------------	--------------------------------

Titel	Div in €	Schluss 30.09.	+/- in €	52-Wochen Hoch - Tief	KGW 2016	Umsatz in Stück
Adidas NA	1,50	72,01	+1,43	78,05 - 52,94	18,70	967634
Allianz SE vNA	6,85	140,25	+2,95	170,15 - 115,05	9,84	1537072
BASF NA	2,80	68,32	+1,66	97,22 - 63,00	11,39	3816783
Bayern NA	2,25	114,45	+1,90	146,45 - 96,83	14,58	2149005
Beiersdorf	0,70	79,17	+2,74	84,28 - 60,78	26,39	625641
BMW St.	2,90	79,22	+2,85	123,75 - 72,05	7,88	2011132
Commerzbank	-	9,42	+0,15	13,39 - 9,05	8,19	6106027
Continental	3,25	190,10	+7,10	234,25 - 136,85	12,42	674927
Daimler NA	2,45	64,85	+1,59	96,07 - 55,10	8,11	5167947
Dt. Bank NA	0,75	24,07	+0,56	33,42 - 22,66	6,88	6231341
Dt. Börse NA	2,10	77,03	+2,06	87,41 - 49,90	17,71	539603
Dt. Post NA	0,85	24,78	+0,37	31,19 - 21,55	12,39	5476677
Dt. Telekom NA	0,50	15,89	+0,37	17,63 - 10,07	20,11	11799898
E.ON SE	0,50	7,68	+0,36	15,46 - 7,08	9,60	17903588
Fres. M.C.St.	0,78	69,82	+1,02	82,32 - 50,75	17,46	592013
Fresenius SE	0,44	60,00	+0,50	66,56 - 36,00	21,82	2395612
Heidelb.Cem.	0,75	61,26	+1,01	77,18 - 48,32	10,94	662537
Henkel Vz.	1,31	91,97	+2,76	115,70 - 72,16	17,69	957034
Infineon NA	0,18	10,06	+0,50	12,53 - 6,77	15,71	9085472
K+S NA	0,90	29,93	+0,52	40,29 - 19,12	14,25	1178668
Linde	3,15	144,95	+2,45	195,55 - 140,05	15,42	588096
Lufthansa	-	12,43	+0,73	15,33 - 10,25	5,18	9398688
Merck	1,00	79,09	+1,75	111,85 - 65,52	14,12	723443
Münch. Rück	7,75	166,75	+1,90	206,50 - 141,10	9,96	907220
RWE St.	1,00	10,15	+0,41	30,65 - 9,13	5,80	7590361
SAP SE	1,10	57,95	+1,17	70,81 - 50,08	15,25	3097228
Siemens NA	3,30	79,94	+0,94	106,35 - 77,95	10,95	2917895
ThyssenKrupp	0,11	15,68	+0,07	26,43 - 14,94	9,80	2418924
Yonovia	0,74	28,75	+0,42	33,56 - 20,16	17,97	1904347
VW Vz.	4,86	97,75	+2,55	262,45 - 94,36	3,62	3759413

Titel	Div in LW	19:43h 30.09.	+/- in €	19:43h 30.09.	+/- in €		
3M (US)	1,03	127,50	+3,80	Iberdrola (ES)	0,03	5,91	+0,03
Air Liquide (FR)	2,55	105,60	+2,40	IBM (US)	1,30	129,35	+3,27
Alcoa (US)	0,03	8,67	+0,26	ING (NL)	0,24	12,58	+0,10
Amer. Express (US)	0,29	66,03	+1,22	Intels (US)	0,24	26,79	+0,34
Apple Inc. (US)	0,52	97,97	+0,55	Johns.&Joh. (US)	0,75	82,95	+0,93
ArcelorMittal (LU)	0,20	4,67	-0,07	JP Morgan (US)	0,44	54,55	+1,56
AT&T (US)	0,47	29,18	+0,80	Telefónica (ES)	0,40	10,81	+0,10
AXA (FR)	0,95	21,61	+0,43	LVMH (FR)	1,95	152,05	+1,40
Ballard Power (CA)	-	1,02	-0,02	McDonald's (US)	0,85	87,92	+1,34
Bank of Am. (US)	0,05	13,80	+0,11	Microsoft (US)	0,31	39,17	+0,58
Barrick Gold (CA)	0,02	5,45	+0,17	Mondelez (US)	0,17	36,80	+0,27
Bco Santander (ES)	0,05	4,68	-0,01	Nestlé NA (CH)	2,20	67,07	+1,96
BNP (FR)	1,51	52,37	+2,37	Nokia (FI)	0,14	6,12	+0,24
Boeing (US)	0,91	116,48	+1,55	Novartis (CH)	2,60	81,86	+1,90
Carrefour (FR)	0,68	25,93	+0,84	Orange (FR)	0,40	13,50	+0,00
Caterpillar (US)	0,77	58,30	+0,66	Pfizer (US)	-	13,48	+0,79
Chevron (US)	1,07	69,81	+2,13	Procter & Gambl. (US)	0,28	27,89	+0,16
Cisco (US)	0,21	23,50	+0,62	Philips (NL)	0,80	21,10	+0,28
Coca Cola (US)	0,33	35,83	+0,81	Procter & Gamb. (US)	0,66	64,54	+0,75
Danone (FR)	1,50	56,44	+1,67	Renault (FR)	1,90	64,05	+2,69
Disney Co. (US)	0,66	90,32	+2,82	Repsol YPF (ES)	0,04	10,37	+0,11
eBay (US)	-	21,56	+0,30	Sano S.A. (FR)	2,85	85,84	+2,35
Enel (IT)	0,14	3,92	+0,06	Soc. Gén. (FR)	1,22	40,04	+1,47
Engie (FR)	0,50	14,46	+0,14	St. Gobain (FR)	1,24	38,81	+0,67
Eni (IT)	0,40	14,03	+0,40	Telefónica (ES)	0,40	10,81	+0,10
Exxon Mobil (US)	0,73	66,25	+1,20	Total (FR)	0,61	40,10	+1,22
Facebook (US)	-	79,49	+1,79	UBS Group (CH)	0,50	16,45	+0,22
Fiat Chrysler (NL)	-	11,60	+0,62	UniCredit (IT)	0,12	5,54	+0,16
Gen. Electr. (A. US)	0,23	22,43	+0,71	Unilever N.V. (NL)	0,30	35,95	+1,05
Google Inc. A (US)	-	569,58	+10,14	Vivendi (FR)	1,00	21,06	+0,41
Hewl. Pack (US)	0,18	22,55	+0,66	Vodafone Grp. (GB)	0,08	2,84	+0,06

Zinssätze und Renditen %	Zins	Name	Laufzeit	Kurs	Ren. in %
Basissinssatz (nach § 247 BGB)	-0,83	3,500 Bund v. 05/16	01/16	100,97	-0,26
Hauptrefi.	0,05	1,717 Bund v. 06/16	01/16	100,11	-
Spitzenrefinanzierung	0,30	4,000 Bund v. 06/16	06/16	104,46	-0,22
Euribor 3 Monate	-0,04	4,000 Bund v. 06/16	07/16	103,21	-0,24
Euribor 6 Monate	0,029	5,625 Bund v. 06/16	09/16	105,62	-0,17
Umlaufrendite	0,45	3,750 Bund v. 06/17	01/17	105,08	-0,28
Tagesgeld unter Banken	-0,175	4,250 Bund v. 07/17	07/17	107,92	-0,25
Sparbrief 5 Jahre	0,70	0,250 S. 171 15/20	10/20	101,23	0,01
Hypothekenzinsen (eff.) 5 Jahre	1,21	0,000 S. 171 15/20	04/20	100,28	-0,06
Hypothekenzinsen (eff.) 10 Jahre	1,63	0,250 S. 170 14/19	10/19	101,51	-0,12
Festgeld bis 5000 €, 1 Monat	0,11	0,000 BSA 13 III	12/15	100,05	-0,26
Festgeld bis 5000 €, 6 Monate	0,24	0,250 BSA 14	03/16	100,22	-0,26
Festgeld bis 5000 €, 1 Jahr	0,33				

Anleihen	Zins	Name	Laufzeit	Kurs	Ren. in %
3,500 Bund v. 05/16	01/16	100,97	-0,26		
1,717 Bund v. 06/16	01/16	100,11	-		
4,000 Bund v. 06/16	06/16	104,46	-0,22		
4,000 Bund v. 06/16	07/16	103,21	-0,24		
5,625 Bund v. 06/16	09/16	105,62	-0,17		
3,750 Bund v. 06/17	01/17	105,08	-0,28		
4,250 Bund v. 07/17	07/17	107,92	-0,25		
0,250 S. 171 15/20	10/20	101,23	0,01		
0,000 S. 171 15/20	04/20	100,28	-0,06		
0,250 S. 170 14/19	10/19	101,51	-0,12		
0,000 BSA 13 III	12/15	100,05	-0,26		
0,250 BSA 14	03/16	100,22	-0,26		

Regionale und deutsche Aktien							
Titel	Div in €	19:43h 30.09.	+/- in €	Titel	Div in €	19:43h 30.09.	+/- in €
A. Springer SE	1,80	49,85	-0,54	Lanxess	0,50	41,88	+0,33
Aareal Bank	1,20	31,80	+0,62	LEG ImmoB.	1,96	73,96	-0,35
Airbus Group	1,20	52,79	+0,37	Leoni	1,20	47,47	+1,55
Alno	-	0,48	+0,04	MAN SE St.	3,07	90,80	+0,74
Aurubis	1,00	56,74	+0,30	Manz	-	65,00	+0,86
Bauer	0,15	16,82	+0,15	Medigene	-	6,11	+0,08
Bechtle	1,20	80,20	+2,51	Metro St.	0,90	24,62	+1,06
Bertrandt	2,40	93,86	+5,47	Metro Vz.	1,13	20,38	+0,16
Bilfinger	2,00	33,13	+0,69	Min.Üb. St.	0,23	12,00	+0,00
Brenntag NA	0,90	47,22	+0,54	Min.Üb. Vz.	0,31	7,10	-0,19
Cancom	0,50	30,95	+0,75	MLP	0,17	3,98	+0,00
Carl Zeiss Med.	0,40	25,19	+0,64	MorphoSys	-	59,56	+0,96
Celestio NA	1,04	25,11	-0,07	MTU Aero	1,45	74,97	-0,77
centrot. photv.	-	3,81	+0,11	MVV Energie NA	0,90	20,78	-0,02
Creaton Vz.	1,07	34,16	+0,00	Osram Licht	0,90	46,23	+1,57
CTS Eventim	0,40	32,78	+0,26	Porsche SE Vz.	2,01	38,10	+0,26
DATAGROUP	0,20	11,81	+0,12	ProS.Sat.1	1,60	43,74	+0,31
Dialog Semic.	-	35,90	-0,65	Puma SE	0,50	183,95	+3,48
DMG Mori	0,55	34,09	-0,01	R. Stahl NA	0,80	33,05	+0,14
Dt. EuroShop	1,30	40,15	+0,62	Rational	6,80	348,98	-0,31
Dt. Pfandbriefbk.	-	10,48	+0,20	Rheinmetall	0,30	54,44	+2,24
Dt. Postbk. NA	1,66	35,35	+0,10	Rhön-Klinikum	0,80	25,29	-0,05
Dt. Wohnen Inh.	0,44	23,83	+0,11	RTL Group	3,50	76,92	+0,92
Dürr	1,65	63,31	+2,25	Salzgitter	0,20	22,17	+0,02
ErlringKL NA	0,55	17,17	+0,25	Sartorius Vz.	1,08	212,15	+2,60
EnBW	0,69	21,89	-0,30	Schuler	0,11	28,00	+0,00
EUWAX	3,26	75,50	-0,90	SGI Carbon SE	-	14,22	+0,55
Evonik	1,00	29,94	+0,32	SHW	1,00	20,12	-0,80
Fielmann	1,60	61,10	+1,90	SolarWorld	-	14,95	+0,65
Fraport	1,35	54,75	+1,21	STADA vNA	0,66	31,89	+0,44
Fuchs P. Vz.	0,77	39,54	+0,84	Stinag Stg.	0,75	20,40	-0,01
G. Weber Int.	0,75	13,51	+0,29	Sto Vz.	25,45	126,99	+2,34
GAGFAH	0,35	15,35	-0,10	Südwest Salz	1,60	42,50	-1,98
GEA Group	0,70	33,93	+1,89	Südzucker	0,25	16,26	+0,04
Gerresheimer	0,75	65,12	+1,16	Symrise	0,75	53,67	+1,34
Hamb. Hafen	0,52	14,67	+0,35	TAKKT	0,32	16,73	+0,34
Hann. Rück.NA	4,25	91,49	+2,21	Transtec	-	1,75	+0,00
Hartmann	6,50	374,98	+1,93	TUI NA	0,33	16,34	+0,13
Heidelb. Druck.	-	2,29	+0,08	USU Software	0,30	16,58	+0,19
Hermle Vz.	10,85	205,80	+1,80	Utz Internet NA	0,60	45,06	+0,42
HOCHTIEF	1,90	75,02	+0,43	Uzin Utz	0,90		